

**OPTIMALISASI IMPLEMENTASI
MANAJEMEN KESISWAAN DALAM UPAYA
MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI SEKOLAH
DI SMA MUHAMMADIYAH 3 WATUKELIR SUKOHARJO**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Tugas
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam(S.Pd.I)
Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)

**Oleh :
LUQMAN ALFATTAH
NIM: G.000080151**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2010**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jln. A. Yani Tromol Pos I. Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417, 719483 Fax. 715448
Surakarta 57102 <http://www.ums.ac.id> Email: ums@ums.ac.id

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Surakarta, 8 Nopember 2010

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Sesudah melakukan beberapa kali bimbingan, baik dari segi isi, bahasa maupun teknik penulisan, dan setelah membaca skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Luqman Al Fattah

NIM : G000080151

Program Pendidikan : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : OPTIMALISASI IMPLEMENTASI MANAJEMEN
KESISWAAN DALAM UPAYA MEMPERTAHANKAN
EKSISTENSI SEKOLAH DI SMA MUHAMMADIYAH 3
WATUKELIR SUKOHARJO

Maka selaku Pembimbing kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah layak diajukan untuk dimunaqasyahkan.

Demikian, mohon dimaklumi adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Abdullah Aly, M.Ag.

Drs. Zainal Abidin, M.Pd.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jln. A. Yani Tromol Pos I. Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417, 719483 Fax. 715448
Surakarta 57102 <http://www.ums.ac.id> Email: ums@ums.ac.id

PENGESAHAN

Nama : Luqman Al Fattah
No. Induk : G 000 080 151
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)
Judul : Optimalisasi Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Upaya
Mempertahankan Eksistensi Sekolah di SMA Muhammadiyah 3
Watukelir Sukoharjo

Telah dimunaqosahkan dalam Sidang Ujian Munaqosah Skripsi Fakultas Agama Islam Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) pada tanggal 25 November 2010 dan dapat diterima sebagai kelengkapan akhir dalam menyelesaikan Studi Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

Surakarta, 2 Desember 2010

Dekan FAI

Drs. M. Abdul Fattah Santoso, M.Ag

Dewan Penguji

Penguji I

Penguji II

Dr. Abdullah Aly, M.Ag.

Drs. Zainal Abidin, M.Pd.

Penguji III

Dra. Mahasri S, M.Ag.

HALAMAN MOTTO

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhan-mulah hendaknya kamu berharap."

(Q.S Al-Insyirah : 6-8)

"Sesungguhnya Allah tidak akan merubah nasib baik sesuatu bangsa, kecuali mereka sendiri yang merubahnya"

(Q.S Ar Ra'du : 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini adalah hasil dari perjuangan yang sangat melelahkan, dengan kesabaran, ketekunan dan doa karya ini menjadi sebuah karya yang manis. Karya ini kupersembahkan kepada :

1. Ibunda tercinta Hj. Dasiyah yang senantiasa menyayangi dan mendoakan dengan tulus.
2. Zani Sri Aryani Istri tercinta yang selalu memotivasi.
3. Rumaisha, Azidna, Juraija, ketiga anak tercinta yang selalu mendoakan Abinya sehingga skripsi ini tersusun dengan baik.
4. Arif, Anang, Burhan, Arifin, Husaini dan teman-teman yang ikut membantu terselesainya skripsi ini
5. Ahmad Qumair teman seperjuangan yang senantiasa mensupport.
6. Adi surya, yang sering mengantar ke kampus.
7. Dra. Sari dan Yanto saudara-saudara tercintaku yang juga ikut membantu pembiayaan kuliah.
8. Puji Lestari, Wulandari, Anis, Giyanti yang telah memberikan support.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi kata-kata Arab-Latin yang dipakai dalam skripsi ini adalah:

1. Konsonan

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
2	ب	ba	b	be
3	ت	ta	t	te
4	ث	ša	ṣ	es (dengan titik di atas)
5	ج	jim	j	je
6	ح	ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
7	خ	kha	kh	ka dan ha
8	د	dal	d	de
9	ذ	zal	z	zet (dengan titik di atas)
10	ر	ra	r	er
11	ز	zai	z	zet
12	س	sin	s	es
13	ش	syin	sy	es dan ye
14	ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
15	ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
16	ط	ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
17	ظ	ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
18	ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
19	غ	gain	g	ge
20	ف	fa	f	ef
21	ق	qaf	q	ki
22	ك	kaf	k	ka
23	ل	lam	l	el
24	م	mim	m	em
25	ن	nun	n	en
26	و	wau	w	we
27	ه	ha	h	ha
28	ء	hamzah	'	apostrof
29	ي	ya	y	ye

2. Vokal

اَ	= a	كُتِبَ	kataba
اِ	= i	سُئِلَ	su'ila
اُ	= u	يُذْهَبُ	yažhabu

3. Vokal Panjang

اَآ	= â	قَالَ	qâla
اِآ	= î	قِيلَ	qîla
اُآ	= û	يَقُولُ	yaqûlu

4. Diftong

اَيَ	= ai	كَيْفَ	kaifa
اَوْ	= au	حَوْلَ	haulā

Keterangan: Pedoman Transliterasi Arab-Latin ini berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 158 Tahun 1987 dan Nomor 0543 b/u/1987.

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul: Optimalisasi Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Mempertahankan Eksistensi Sekolah di SMA Muhammadiyah 3 Watukelir.

Latar belakang munculnya permasalahan dalam penelitian ini karena lesunya eksistensi SMA swasta, khususnya di kabupaten Sukoharjo yang terancam oleh permasalahan program sekolah gratis, pola pikir masyarakat yang masih mengacu kepada sekolah negeriisme dan maraknya sekolah kejuruan.

Permasalahan yang dikaji dalam penelitian ini adalah upaya SMA Muhammadiyah 3 Watukelir agar tetap mendapatkan siswa baru dan tetap eksis dalam menghadapi tantangan maraknya SMK serta pelaksanaan program sekolah gratis, dan paham sekolah negeriisme yang dirumuskan sebagai berikut: a) Apakah keunggulan lokal nonakademik yang berupa ekstrakurikuler sebagai bentuk kontribusi optimalisasi manajemen kesiswaan dapat mempertahankan eksistensi sekolah? b) Bagaimana mekanisme penerimaan murid baru dengan pembentukan jaringan dapat memberikan daya tarik pada animonya.

Penelitian ini bertujuan: a) Untuk mengetahui keunggulan lokal nonakademik yang berupa ekstrakurikuler dalam upaya mengoptimalkan manajemen kesiswaan yang dapat mempertahankan eksistensi SMA Muhammadiyah 3 Watukelir. b) Untuk mendeskripsikan mekanisme penerimaan peserta didik baru (PPDB) dengan pembentukan jaringan yang dapat memberikan daya tarik pada animo siswa SMA Muhammadiyah 3 Watukelir.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif, dengan lingkungan alamiah sebagai sumber data, dan menggunakan pendekatan *deskriptif analitik* dari hasil wawancara, analisis dokumen, serta observasi/catatan lapangan.

Hasil penelitian menunjukkan; a) Manajemen ekstrakurikuler yang bersumber pada keunggulan lokal nonakademik mempunyai kontribusi nyata dalam optimalisasi implementasi manajemen kesiswaan guna mempertahankan eksistensi sekolah di SMA Muhammadiyah 3 Watukelir. b) Mekanisme PPDB dengan pembentukan jaringan dengan kerja sama kemiteraan yang saling menguntungkan dapat memberikan daya tarik pada masyarakat luas, khususnya animo SMA Muhammadiyah 3 Watukelir.

KATA PENGANTAR

()

Puji syukur Alhamdulillah Robbil'alamin penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul: Optimalisasi Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Upaya Mempertahankan Eksistensi Sekolah di SMA Muhammadiyah 3 Watukelir Sukoharjo. Skripsi ini membahas bagaimana penerapan manajemen kesiswaan dalam upaya mempertahankan eksistensi SMA Muhammadiyah 3 Watukelir dengan menciptakan mutu sekolah melalui keunggulan lokal nonakademik; (manajemen ekstrakurikuler, ciri khusus) dan manajemen PPDB.

Skripsi disusun untuk memenuhi tugas akhir pada program studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) pada Universitas Muhammadiyah Surakarta

Penulis menyadari bahwa skripsi ini bisa terselesaikan atas bantuan dan bimbingan, serta peran serta dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan yang baik ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Drs. M Fattah Santoso. M.Ag, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dra. Mahasri Shobahiya, M.Ag, selaku Wakil Dekan I Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Drs. Zaenal Abidin, M.Pd, selaku Ketua Program Pendidikan Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) Fakultas Agama Islam Universitas

Muhammadiyah Surakarta, sekaligus selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan memberikan bimbingan, arahan serta petunjuk yang sangat bermanfaat bagi penulis.

4. Dr. Abdullah Ali, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing Utama, disela-sela kesibukannya masih sempat memberikan semangat, petunjuk, arahan, dan saran mulai dari awal sampai dengan terselesaikannya penyusunan Tugas Akhir ini.
5. Budiyo, S.Pd, Ketua Perpustakaan SMA Muhammadiyah Watukelir yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kepala Sekolah, Guru dan Karyawan SMA Muhammadiyah 3 Watukelir yang telah memberikan sarana dan prasarana dalam terselesaikannya penelitian ini.
7. Teman-teman seperjuangan di FAI Tarbiyah 2008 yang selalu memberi dukungan dan informasi dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT mencatat kebaikan Bapak-Ibu dan Saudara sebagai amal sholeh dan jazakumullah khoiron khasira.

Surakarta, 24 Oktober 2010

Luqman Al Fattah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PENGESAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR BAGAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Penegasan Istilah.....	7
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
E. Kajian Pustaka.....	11
F. Metode Penelitian	15
G. Sistematika Penulisan	22
BAB II MANAJEMEN KESISWAAN	24
A. Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	24
1. Pengertian Manajemen	26
2. Manajemen Kesiswaan	28

3. Tujuan dan Fungsi Manajemen Kesiswaan	29
4. Prinsip-Prinsip Manajemen Kesiswaan	31
B. Permasalahan SMA Swasta	33
1. Munculnya SMK dan UGB	33
2. Program Pendidikan Gratis	36
C. Menciptakan Keunggulan dan Eksistensi Sekolah	38
1. Menciptakan Mutu sekolah dengan Keunggulan Lokal Nonakademik	41
2. Membangun Jaringan	46
D. Kerangka Pikir	53
BAB III IMPLEMENTASI MANAJEMEN KESISWAAN SMA MUHAMMADIYAH 3 WATUKELIR	55
A. Gambaran Umum SMA Muhammadiyah 3 Watukelir.....	55
1. Sejarah dan Perkembangan SMA Muhammadiyah Watukelir.....	55
2. Visi dan Misi Sekolah.....	58
3. Struktur Organisasi	59
4. Program Kerja Sekolah Bidang Kesiswaan.....	60
B. Optimalisasi Implementasi Manajemen Kesiswaan	61
BAB IV ANALISIS OPTIMALISASI MANAJEMEN KESISWAAN UNTUK MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI SEKOLAH	81
A. Menciptakan Mutu sekolah dengan Keunggulan Lokal Nonakademik.....	81

B. Pembentukan Jaringan sebagai Strategi PPDB.....	88
BAB V PENUTUP.....	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran	95
C. Kata Penutup.....	95

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL 1 : DATA RUANGAN	56
TABEL 2 : DATA GURU	57
TABEL 3 : DATA SISWA 4 TAHUN TERAKHIR.....	57
TABEL 4 : MATERI KEGIATAN EKSTRA TIK	63
TABEL 5 : DATA FASILATAS PRAKTIKUM TIK	64
TABEL 6 : MATERI KEGIATAN EKSTRA MENJAHIT	66
TABEL 7 : DATA FASILATAS PRAKTIKUM MENJAHIT	67
TABEL 8 : MATERI KEGIATAN EKSTRA TS	69
TABEL 9 : MATERI KEGIATAN EKSTRA HW	70
TABEL 10 : LEMBAR PENGAMATAN.....	76
TABEL 11 : DATA FASILATAS PRAKTIKUM EKSTRAKURIKULER ..	77
TABEL 12 : PERSENTASI KEHADIRAN SISWA DALAM MENGIKUTI PROGRAM EKSTRAKURIKULER	77
TABEL 13 : DATA SISWA 4 TAHUN TERAKHIR.....	79
TABEL 14 : DATA JUMLAH SMA DAN SISWA DI KBUPATEN SUKOHARJO TAHUN AJARAN2010/2011	80

DAFTAR BAGAN

	Halaman
BAGAN 1 : ANALISIS DATA	22
BAGAN 2 : KERANGKA PIKIR.....	54
BAGAN 3 : STRUKTUR ORGANISASI	60